



ВВЕДЕНИЕ

Управление инвестиционными проектами играет важную роль в экономике любой страны. Инвестирование в значительной степени определяет экономический рост государства, занятость населения и составляет существенный элемент базы, на которой основывается экономическое развитие общества. Поэтому проблема, связанная с эффективным осуществлением инвестирования заслуживает серьезного внимания, особенно в настоящее время — время укрупнения субъектов рыночных отношений и передела собственности. Необходимо отметить, что инвестиционная деятельность в современных условиях тесно связана с умением разработать эффективный инвестиционный план или проект, а затем обеспечить определенные ими ограничения по ресурсам и реализовать заданный уровень качества продукции проекта. В свете этого, остро встает вопрос о необходимости обеспечения эффективного управления проектом. Это особенно актуально в настоящий момент, так как беспрецедентные перемены, произошедшие в России и связанные со структурной перестройкой российской экономики, требуют особого подхода к этой проблеме.

В настоящее время термин «проект» рассматривается как некая задача с заранее определенными исходными данными и имеющие конкретные цели, подтвержденные имеющимися у собственника ресурсами. Отсюда сущность управления проектом — обеспечить корректное выполнение поставленных целей с минимальными издержками, не превышая уровень имеющихся ресурсов.

В настоящее время все организации, предоставляющие услуги по управлению проектом не имеют общих приемов и методов по управлению, что существенным образом принижает значение Управления проектом как дисциплины.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

1. Виды инвестиционных проектов. К инвестиционным проектам обычно относят проекты, в которых главная цель – вложение средств в различные виды бизнесов с целью получения прибыли. Все проекты различаются по масштабам, срокам реализации, качеству разработки и осуществления, месту осуществления и т.д. Инвестиционные проекты можно классифицировать по следующим основаниям:

1. Тип проекта – сфера деятельности, в которой осуществляется проект.
2. Класс проекта – состав и структура проекта, его предметная область.
3. Масштаб проекта – размеры проекта, количество участников, степень влияния на окружающий мир.
4. Длительность проекта – продолжительность реализации проекта
5. Сложность проекта – степень финансовой, технологической, технической и организационной и иной сложности проекта.
6. Вид проекта – предметная область проекта.

По типам инвестиционные проекты подразделяются на:

- организационные проекты – создание нового предприятия, реформирование организации. Их основные черты:

1. цели проекта направлены на организационное улучшение системы;
2. срок выполнения и продолжительность осуществления проекта задаются предварительно;
3. ресурсы выделяются по мере возможности;
4. расходы на проект подвергаются тщательному контролю, часто требуется корректировка в процессе реализации проекта.

- экономические проекты – связаны с реструктуризацией предприятий, приватизацией, совершенствованием налоговой системы и т.д. Их основные черты:

1. предварительно намечаются главные, конечные цели, они в ходе реализации проекта могут корректироваться;
2. намеченные сроки реализации проекта часто корректируются;
3. расходы определяются приблизительно, но контролируются постоянно.

- социальные проекты – связаны с решением социальных проблем.

Это социальное обеспечение, совершенствование пенсионного законодательства и т.д. ликвидация стихийных последствий и социальных потрясений. Их основные черты:

1. цели намечаются в общем по мере разработки проекта и достижения промежуточных результатов корректируются, при этом количественная и качественная оценка проектов нередко затруднена,
2. сроки и общая продолжительность проекта четко не могут быть определены и носят вероятностный характер;
3. расходы на проект в основном зависят от возможностей бюджета федеральных, региональных и местных органов власти;
4. ресурсы на проект выделяются по мере необходимости, но в рамках возможного;
5. данные проекты обладают большой неопределенностью.

- технические проекты – связаны с разработкой нового продукта.

2. Принципы управления инвестиционными проектами. Управление проектом – это деятельность по планированию, организации, координации, мотивации и контролю на протяжении всего жизненного цикла проекта с применением системы современных методов и техники управления, главная цель которой – обеспечение эффективной реализации определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, качеству и удовлетворению участников проекта.

Управление проектом представляют также как системную модель, состоящую из трех взаимосвязанных блоков:

- Субъектов управления;
- Объектов управления;
- Процессов управления осуществления проекта.

1. Субъекты управления:

- инвестор
- заказчик (владелец)
- генконтрактор
- генподрядчик
- исполнитель

- команда управления проектом (управляющий проектом, функциональные менеджеры проекта - члены команды проекта).

2. Объекты управления:

- системы (социально - экономические, отраслевые, региональные и др.);
- проектно - ориентированные организации;
- программы;
- проекты;
- фазы жизненного цикла объекта управления.

Система управления инвестиционным проектом должна соответствовать следующим принципам:

1. Направленность действий субъекта управления на достижение конкретных целей. Четкое формулирование целей позволяет точно определить методы их достижения, сократить затраты за счет отказа от ненужных действий по управлению инвестиционным процессом.
2. Комплексность процесса управления, включающего планирование, анализ, регулирование и контроль, путем использования единой методологической базы ко всем этапам управления и учета обратной связи в системе управления.
3. Единство перспективного и текущего планирования, обеспечивающего непрерывность, путем формирования инвестиционной политики в разрезе стратегии и тактики. Их единство определяет не только устойчивость развития экономической системы, но и позволяет повысить точность прогнозирования и планирования инвестиционного процесса.
4. Контроль за принимаемыми управленческими решениями как важнейший фактор их реализации позволяет избежать необратимых последствий за счет непрерывного отслеживания параметров инвестиционного процесса, сопоставления их с запланированными значениями и своевременного исправления несоответствий.
5. Материальное и моральное стимулирование всех участников инвестиционного процесса, заключающееся в дополнительном субсидировании, льготировании и т.д. для инвесторов, в повышении заработной платы, в возможности использовать часть результата управления инвестиционным процессом на решение социальных задач для органов управления.

6. Индивидуальный подход к каждой экономической системе, позволяющий максимально использовать ее потенциал, реализуется посредством учета уровня экономической системы и за счет горизонтальной дифференциации систем одного уровня.
7. Гибкость организационной структуры управления, позволяющей решать функциональные и управленческие задачи, дает возможность органам управления экономической системой быстро реагировать на изменяющиеся условия внешней среды, на новые требования рынка и адаптироваться к ним.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Управление проектом на предприятии дает представление о развитии ее деятельности, организации работы, способах продвижения товаров на рынке, структуре персонала. Сам проект является инструментом планирования и прогнозирования финансово - экономической деятельности фирмы.

И в заключение можно сказать, что управление проектом – одно из главных направлений менеджмента организации. В будущем роль управления проектами заметно повысится, в связи с новыми изменениями в экономике страны.

Список используемой литературы

1. Экономика предприятия / Под ред. Г.Н. Белоглазовой: Учебник. – М.: Юрайт-Издат, 2017. – 620 с.
2. Васюхин О.В., Павлова Е.А. Экономическая оценка инвестиций. Учебное пособие. – СПб: СПб НИУ ИТМО, 2013.
3. Виленский П.Л., Лившиц В.Н., Орлова Е.П., Смоляк С.Л. Оценка эффективности инвестиционных проектов. М.: Изд. "Демо", 2014.
4. Григоращенко В.Г. Основные направления по совершенствованию принятия инвестиционных решений // «Экономика и социум».2014. №2
5. Дасковский В.Б., Киселёв В.Б. Об оценке эффективности инвестиций // Экономист. 2015.№3.
7. Досушева Е.Е., Кириллов Ю.В. Основные принципы реализации инвестиционного проекта // «НАУКОВЕДЕНИЕ». 2014. №1.

8. Инвестиции / Под редакцией М.В. Чиченова. М.: Кнорус, 2013.
9. Инвестиции: Учебник. / Под ред. Г.П. Подшиваленко. – М.: Кнорус, 2015
10. Ковалевская Н.Ю. Управление инвестиционными проектами: учеб. пособие. – Иркутск: Изд-во БГУЭП,
11. Томашева В. В. Управление инвестиционной деятельностью как фактор устойчивого функционирования компании // Финансы и кредит. 2016. № 46.